

Curriculum vitae Europass



Informații personale

Adresa 400148, Cluj-Napoca, Calea Bucuresti, Nr.70A, Bl.D20, ap.5, Jud. Cluj, Romania

Nume / Prenume **VRABETE MIHAELA**

Telefon(oane) +40. 264. 53 14 47 +40. 744.68 07 19

Fax(uri)

E-mail(uri) mvrabete@gmail.com

Naționalitate(-tăți) Romana

Data nașterii 8 mai 1957

Sex Feminin

Experiența profesională

Perioada	Mai 2016 - prezent
Funcția sau postul ocupat	Secretar de stat
Activități și responsabilități principale	<ol style="list-style-type: none">Coordonarea activității următoarelor compartimente din cadrul Direcției generale dezvoltare regionala și infrastructură:<ol style="list-style-type: none">Direcția politici și strategii;Serviciul amenajarea teritoriului și urbanism, Direcția tehnică;Serviciul reglementări în construcții, Direcția tehnică;Biroul servicii comunitare de utilități publice.Președintă a Comisiei de elaborare a tezelor prealabile si a codului amenajarii teritoriului, urbanismului si constructiilor organizata potrivit legii 24/2000 privind tehnica legislativă; membră a Comisieia Naționala de Dezvoltare Teritorială și a Comitetului interministerial pentru stimularea și facilitarea înființării de noi parcuri industriale; reprezentantă a MDRAP în Consiliul Infrastructurii naționale pentru informații spațiale în România si pe problema datelor deschise.Coordonarea națională a implementării Ariei Prioritare 3, Turism și Cultură, a Strategiei Europene pentru Regiunea Dunării (SUERD), a derulării Acordului pentru finanțarea coordonatorilor ariilor prioritare ale SUERD 2015-2016
Numele și adresa angajatorului	Ministerul Dezvoltării Regionale și Administrației Publice, Str. Apolodor, nr. 17, Latura Nord, sector 5
Tipul activității sau sectorul de activitate	Administrație publică centrală, sector: planificarea dezvoltării localităților și planificarea dezvoltării teritoriale
Perioada	Octombrie 2015 – Mai 2016
Funcția sau postul ocupat	Director al Asociației de Dezvoltare Intercomunitară Țara Maramureșului
Activități și responsabilități principale	Coordonarea implementării strategiei Asociației de Dezvoltare Intercomunitară Țara Maramureșului, asigurarea de consultanta, asistenta tehnica si training in planificare dezvoltare strategică locala si regionala, parteneriate urban-rural si public-privat-comunitate, proiecte inovative, competitivitate, accesare de fonduri pentru proiecte, planificare urbana si teritoriala, dezvoltarea comunităților locale, regenerarea patrimoniului cultural
Numele și adresa angajatorului	Asociația de Dezvoltare Intercomunitară Țara Maramureșului, Primăria Municipiului Sighetu-Marmației, Str Bogdan Vodă nr. 14, Sighetu-Marmației, Jud Maramureș, Romania
Tipul activității sau sectorul de activitate	Coordonarea implementării strategiei Asociației de Dezvoltare Intercomunitară Țara Maramureșului

Perioada	Ianuarie 2014-Septembrie 2015
Funcția sau postul ocupat	Arhitect șef
Activități și responsabilități principale	Coordonarea instituției Arhitectului șef și a Direcției de Dezvoltare Durabilă în cadrul Consiliului Județean Bistrița-Năsăud: baze de date teritoriale GIS, asistenta tehnica si training in planificare dezvoltare strategică locala si regionala, parteneriate urban-rural si public-privat-comunitate, proiecte inovative, competitivitate, accesare de fonduri pentru proiecte, planificare urbana si teritoriala
Numele și adresa angajatorului	Consiliul Județean Bistrița-Năsăud, Pța Petru Rareș, nr 1, Bistrița, Romania
Tipul activității sau sectorul de activitate	Planificarea strategică a dezvoltării locale și teritoriale
Perioada	Aprilie 2012- Decembrie 2013
Funcția sau postul ocupat	Director Dept Planificare Strategică
Activități și responsabilități principale	Consultanta, asistenta tehnica si training in planificare dezvoltare strategică locala si regionala, parteneriate urban-rural si public-privat-comunitate, proiecte inovative, competitivitate, accesare de fonduri pentru proiecte, planificare urbana si teritoriala
Numele și adresa angajatorului	SC MDA Global SRL/ Cluj Napoca, Romania
Tipul activității sau sectorul de activitate	Planificarea dezvoltării locale și teritoriale, strategii de dezvoltare
Perioada	19 Ianuarie 2009 – Aprilie 2012
Funcția sau postul ocupat	Director Direcția Dezvoltare si Consultanta in Planificare Urbana
Activități și responsabilități principale	Consultanta in domeniul Urbanismului si Amenajarii teritoriului <ul style="list-style-type: none"> • planificare strategică teritorială, sectoriala si integrata; • planuri de urbanism si amenajarea teritoriului: PUD, PUZ, PUG, PATIC, PATJ, PATZR; • management urban: planificare urbană integrată, regenerare urbană, strategii si politici de dezvoltare locală, parteneriate public-privat-comunitate, marketing urban, dezvoltare instituțională, dezvoltarea comunitatii; • scriere și implementare de proiecte în domeniile specificate, cu finanțare europeană; • proiecte complexe de dezvoltare locală, regională, transfrontaliera, dezvoltare metropolitana, dezvoltare rurală.
Numele și adresa angajatorului	SC HALCROW ROMANIA SRL, Str. Carol Davila, Nr. 85, Sector 5, Bucuresti, +40 372 749 799
Tipul activității sau sectorul de activitate	Planificarea dezvoltării locale și teritoriale
Perioada	Octombrie 2007 – Ianuarie 2009
Funcția sau postul ocupat	Director General, Directia Generală pentru Strategii si Politicilor privind Coeziunea Teritoriala
Activități și responsabilități principale	<ol style="list-style-type: none"> 1. <u>Coordonarea reformei in planificarea teritoriala, pe sapte componente:</u> <ul style="list-style-type: none"> • Identificarea valorilor naționale privind coeziunea teritoriala, competitivitatea si dezvoltarea durabila, si structurarea procesului de reforma in planificarea teritoriala; • Elaborarea documentului-cheie privind inițierea reformei: Conceptul strategic de dezvoltare teritorială Romania 2030 ; • Inițierea parteneriatului national al factorilor de decizie privind reforma în procesul de consultare și, finalizare a Conceptului strategic de dezvoltare teritorială Romania 2030, precum și a îmbunătățirii cadrului legislativ aferent ; • Proiectarea si implementarea reformei legislative in planificarea teritoriala ; • Dezvoltarea capacitatii institutionale si profesionale in planificarea teritoriala ; • Structurarea setului de instrumente pentru fundamentarea tehnica a deciziilor privind dezvoltarea teritorială ; • Facilitarea si sprijinirea parteneriatelor inter-institutionale, inter-sectoriale si teritoriale pentru implementarea Strategiei de dezvoltare teritoriala a României 2. <u>Asigurarea reprezentarii la nivel tehnic si contributiilor tehnice din partea ministerului in cadrul institutiilor naționale si europene si a grupurilor de lucru, în procesul de elaborare a documentelor strategice referitoare la coeziunea teritoriala :</u> <ul style="list-style-type: none"> • La nivel national, membră în: Grupul de lucru pt Programul National de Reforma (Strategia Lisabona) 2008-2010 ; Grupul de lucru pt elaborarea contributiei Romaniei la viitorul dosar pentru politica de coeziune ; Consiliul National pentru Strategia de Dezvoltare Durabila a Romaniei • La nivel european, membră în : Reuniunea informală a Directorilor responsabili cu Coeziunea Teritoriala ; Comitetul de Monitorizare a Programului ESPON 2013; Grupul de

	lucru pentru Coeziune Teritoriala si Aspecte Urbane; Reteaua Europeana a Punctelor de contact pt Coeziune teritoriala
Numele și adresa angajatorului	Ministerul Dezvoltarii, Lucrarilor Publice si Locuintei, Directia Generală pentru Strategii si Politicilor privind Coeziunea Teritoriala, Bucuresti
Tipul activității sau sectorul de activitate	Administratie publica centrala, planificare strategica spațială, coeziune teritoriala, competitivitate teritorială
Perioada	Octombrie 2005 – octombrie 2007
Funcția sau postul ocupat	Consilier personal al Ministrului Delegat cu Lucrările Publice, Amenajarea Teritoriului și Locuințele, coordonarea Conceptului Strategic de Dezvoltare Teritoriala pentru Romania
Activități și responsabilități principale	<ul style="list-style-type: none"> • Coordonarea proiectului „Conceptul strategic pentru dezvoltarea spatiaala si integrarea României in UE” si a procesului de integrare a conceptului de coeziune teritoriala in Planul National de Dezvoltare 2007 – 2013; • Proiectarea si inițierea programului pentru îmbunătățirea serviciilor de planificare teritoriala si facilitarea absorbtiei fondurilor UE pe baza unui concept strategic privind dezvoltarea teritorială a României.
Numele și adresa angajatorului	Ministerul Transporturilor, Ministrul Delegat cu Lucrările Publice, Amenajarea Teritoriului și Locuințele, Bucuresti
Tipul activității sau sectorul de activitate	Administratie publica centrala, Planificare strategica spațială, Coeziune teritoriala
Perioada	Martie – decembrie 2006
Funcția sau postul ocupat	Coordonator municipal în programul de Asistenta tehnica pentru orasele Baia Mare si Cluj-Napoca
Activități și responsabilități principale	Coordonarea activitatilor de consultanță, asistență tehnică și training implementate in cadrul programului pt cele doua orase, in domeniile: dezvoltarea și marketingul serviciilor publice si management de proiect (planuri de acțiune pentru implementarea proiectelor prioritare din programul multianual de investiții publice municipale)
Numele și adresa angajatorului	PADCO, USAID, Bucuresti
Tipul activității sau sectorul de activitate	Program de Reforma a Serviciilor Publice Locale
Perioada	Martie 2005 – martie 2006
Funcția sau postul ocupat	Director al Agenției de Dezvoltare Metropolitană Iași
Activități și responsabilități principale	Coordonarea, conceperea si implementarea strategiei de dezvoltare metropolitane si a programelor asociate (dezvoltarea teritoriala, servicii publice, mediu, dezvoltare economica, locuire, marketing urban) si a proiectelor, in conformitate cu interesele partenerilor municipali si a deciziilor Consiliului Municipal , in colaborare cu partenerii municipali (furnizori de servicii si infrastructura publica, agentii publice, sectorul privat, universitati, ONGuri etc.), organizarea celei de+a doua editii a targului de proiecte metropolitane
Numele și adresa angajatorului	Agentia de Dezvoltare Metropolitana Iasi, Asociația Zona Metropolitană Iasi
Tipul activității sau sectorul de activitate	Dezvoltare metropolitană/regională, planificare strategica, marketing urban, dezvoltare instituțională, administratie publica locala, agentii de dezvoltare
Perioada	Aprilie 2003 – decembrie 2004
Funcția sau postul ocupat	Coordonator al proiectului de infiintare a Zonei Municipale Iasi, Programul GRASP cu finanțare USAID
Activități și responsabilități principale	Designul, coordonarea și implementarea proiectului privind înființarea Asociației Zona Metropolitană Iași pe baza unui program integrat de consultanță, asistență tehnică și training la nivelele tehnic și decizional în domeniile: planificarea strategica a dezvoltării integrate (schița de strategie metropolitană), dezvoltare economică, marketing urban (primul târg de proiecte metropolitane, site-ul), dezvoltarea terenurilor, dezvoltarea serviciilor, dezvoltarea instituțională (Asociația Zona Metropolitană Iași și Agenția de dezvoltare), dezvoltarea comunităților locale (Comitete Consultative Cetățenești).
Numele și adresa angajatorului	Development Alternatives Incorporated, USA
Tipul activității sau sectorul de activitate	Dezvoltare metropolitană, planificare strategica, marketing urban, dezvoltare instituțională, administratie publica locala, agentii de dezvoltare
Perioada	Iulie 2000 – septembrie 2002
Funcția sau postul ocupat	Manager Componenta Dezvoltare Economica Locală

Activități și responsabilități principale	Coordonarea componentei de Dezvoltare Economica Locala in cadrul proiectului USAID „Program de Asistenta pentru Administratia Publica Locala din Romania”, implementata de RTI, Carolina de Nord, SUA cu următoarele sub-componente <ul style="list-style-type: none"> • 2000-2001 Strategii de Dezvoltare economică locală pentru municipiile Oradea, Iași, Focșani (3 Strategii de Dezvoltare economică); • 2001-2002 Programul de marketing urban adresat municipiilor: Oradea, Iași, Focșani, Târgu Mureș, Mangalia, Pitești, Ploiești (7 Strategii de marketing urban, inclusive promovarea proiectelor prioritare în primul târg de marketing de proiecte publice).
Numele și adresa angajatorului	Institutul Research Triangle International, North Carolina, USA
Tipul activității sau sectorul de activitate	Dezvoltare economică locală, planificare strategică, marketing urban, dezvoltare instituțională, administratie publica locala, agentii de dezvoltare
Perioada	Februarie – martie 2000
Funcția sau postul ocupat	Sef lucrari
Activități și responsabilități principale	Stagiu de cercetare in Politici de Dezvoltare Urbana la Universitatea Minnesota, Institutul H.H. Humphrey pentru Afaceri Publice, Centrul pentru State in Tranzitie, pr. nr. 123/1/1999 finanțat de Banca Mondiala
Numele și adresa angajatorului	Universitatea Tehnică din Cluj Napoca, Facultatea de Arhitectură și Urbanism
Tipul activității sau sectorul de activitate	Cercetare, politici de dezvoltare urbană (dezvoltare economică, regenerare urbană, mediu, locuire, terenuri, servicii), activitate academica
Perioada	2000 – 2001
Funcția sau postul ocupat	Consultant urbanism
Activități și responsabilități principale	Elaborarea Analizei SWOT pentru Strategia de Dezvoltare a Municipiului Cluj-Napoca
Numele și adresa angajatorului	Groep Planning Bruges Bruxelles, Cluj-Napoca
Tipul activității sau sectorul de activitate	Strategii de dezvoltare locala si planificare urbana
Perioada	2000 – 2001
Funcția sau postul ocupat	Sef lucrari
Activități și responsabilități principale	Predarea cursului de Planificare urbana si teritoriala
Numele și adresa angajatorului	Universitatea Babes Bolyai, Cluj-Napoca, Facultatea de Administratie Publica
Tipul activității sau sectorul de activitate	Activitate academica, planificare urbană și teritorială
Perioada	1999 – 2001
Funcția sau postul ocupat	Coordonator proiect
Activități și responsabilități principale	Coordonarea proiectului PHARE/Leonardo da Vinci RO/98/1/83549, LEDCOOP, Parteneriate Public Privat pentru dezvoltarea economică a zonelor centrale urbane, implementat de Universitatea Tehnica Cluj in colaborare cu Primaria Cluj-Napoca, Camera de Comert, Industrie si Agricultura Cluj-Napoca, Expo Transilvania, IHS Rotterdam, Universitatea Trento, Groep Planning Bruges, Bruxelles. Proiect de consultanță, asistență tehnică și training privind parteneriatele public privat in sprijinul dezvoltării economice a zonelor centrale urbane cu valoare istorică, marketingul acestora.
Numele și adresa angajatorului	Proiect PHARE Leonardo da Vinci RO/98/1/83549 „Sisteme de formare continua in parteneriate privat – public pentru dezvoltarea economica locala”
Tipul activității sau sectorul de activitate	Proiecte cu finanțare europeană, parteneriate public privat pentru dezvoltarea economica locala, planificare strategica a dezvoltării urbane, marketing urban, dezvoltare instituțională și profesională
Perioada	1998 – 1999
Funcția sau postul ocupat	Formator
Activități și responsabilități principale	Formare pentru oficialitati locale in domeniul managementului urban, bugete pe programe, participare cetateneasca.
Numele și adresa angajatorului	Chemonix International
Tipul activității sau sectorul de activitate	Formare pentru autoritatile publice locale
Perioada	1998 – 1999

Funcția sau postul ocupat	Coordonator program
Activități și responsabilități principale	Analiza nevoilor de formare, conceperea și elaborarea materialelor de formare, coordonarea programelor de formare. Curs de Management Urban (politici și strategii urbane, parteneriate publice-private, dezvoltare economică locală, Agenda Locală 21, participare cetățenească)
Numele și adresa angajatorului	Centrul regional de formare pentru Administrația Publică Locală din Cluj-Napoca
Tipul activității sau sectorul de activitate	Formare în domeniul administrației publice locale
Perioada	1997 – 1999
Funcția sau postul ocupat	Coordonator programe, proiectul „Dezvoltare instituțională și formare pentru management urbanistic”, finanțat prin Programul MATRA al Ministerului Olandez al Afacerilor Externe (RomMatra 96/05)
Activități și responsabilități principale	Coordonarea programelor de instruire, conceperea și elaborarea materialelor de formare în domeniul managementului urban
Numele și adresa angajatorului	Centrul Regional de formare pentru Administrația Publică Locală Cluj
Tipul activității sau sectorul de activitate	Formare pentru administrația publică locală
Perioada	1995 – 2005
Funcția sau postul ocupat	Sef lucrari
Activități și responsabilități principale	Conceperea, elaborarea și predarea modulelor de Legislație de mediu și etică și mediu în dezvoltarea locală și regională, în cadrul Programului Eco-Management, program postuniversitar al Universității Tehnice Cluj-Napoca, Școala de studii post-universitare și Universității Minnesota, Institutul pentru Politici Publice Hubert H. Humphrey, Centrul pentru State aflate în Tranzitie
Numele și adresa angajatorului	Universitatea Tehnică Cluj-Napoca, Școala de studii post-universitare
Tipul activității sau sectorul de activitate	Activități academice, mediu și dezvoltare locală
Perioada	1995 – 1999
Funcția sau postul ocupat	Sef lucrari
Activități și responsabilități principale	Conceperea, elaborarea și predarea cursului de Strategii de Planificare urbană și regională și turism
Numele și adresa angajatorului	Universitatea Babeș-Bolyai Cluj-Napoca, Facultatea de Geografie
Tipul activității sau sectorul de activitate	Activități academice, planificare urbană, teritorială, turism
Perioada	1993 – 2005
Funcția sau postul ocupat	Sef lucrari
Activități și responsabilități principale	Conceperea, elaborarea și predarea cursurilor de Strategii de dezvoltare urbană și Ecologie urbană
Numele și adresa angajatorului	Universitatea Tehnică Cluj-Napoca, Facultatea de Arhitectură și Urbanism
Tipul activității sau sectorul de activitate	Activități academice, planificare strategică a dezvoltării urbane și teritoriale, ecologie urbană
Perioada	1992 – 2003
Funcția sau postul ocupat	Director adjunct
Activități și responsabilități principale	Implementarea de proiecte, realizarea de cercetări și rapoarte pentru administrațiile publice locale din România în domeniul urbanismului și managementului urbanistic
Numele și adresa angajatorului	Experiment Project SRL, Cluj-Napoca
Tipul activității sau sectorul de activitate	Consultanță, proiectare în: arhitectură, urbanism, amenajarea teritoriului
Perioada	1986 – 1992
Funcția sau postul ocupat	Arhitect
Activități și responsabilități principale	Elaborarea de proiecte de arhitectură și urbanism
Numele și adresa angajatorului	Institutul de Proiectare pentru Construcții Industriale, MCIND
Tipul activității sau sectorul de activitate	Proiectare de arhitectură și urbanism
Perioada	1982 – 1986
Funcția sau postul ocupat	Arhitect stagiar

Activități și responsabilități principale Elaborarea de proiecte de arhitectură și urbanism
 Numele și adresa angajatorului Institutul de Proiectare Alba-Iulia, Alba Iulia
 Tipul activității sau sectorul de activitate Proiectare de arhitectură și urbanism

Educație și formare

Perioada 1976 – 1982

Calificarea / diploma obținută Diploma in Arhitectura si Urbanism
 Disciplinele principale studiate / competențe Arhitect
 profesionale dobândite
 Numele și tipul instituției de învățământ / Institutul de Arhitectura si Urbanism *Ion Mincu*, Bucuresti, Romania
 furnizorului de formare

Perioada 1994 – 1996

Calificarea / diploma obținută Diploma postuniversitara in Planificare Urbana si Regionala
 Disciplinele principale studiate / competențe Curs de Planificare Urbana si Regionala
 profesionale dobândite
 Numele și tipul instituției de învățământ / Institutul de Arhitectura si Urbanism *Ion Mincu*, Scoala postuniversitara de Studii Urbanistice,
 furnizorului de formare Departamentul Planificare Urbana si Regionala

Perioada Septembrie – decembrie 1997

Calificarea / diploma obținută Diploma postuniversitara (with commendations) Curs postuniversitar in Management Urban
 Disciplinele principale studiate / competențe Management Urban
 profesionale dobândite
 Numele și tipul instituției de învățământ / Centrul pentru Management Urban (Universitatea Erasmus si Institutul pentru Studii de
 furnizorului de formare Locuire si Dezvoltare Urbană), Rotterdam, Olanda

Perioada 2012-prezent

Calificarea / diploma obținută Doctorat (in progres- teza)
 Disciplinele principale studiate / competențe
 profesionale dobândite
 Numele și tipul instituției de învățământ / Universitatea Babeș Bolyai, Facultatea de Geografie, Cluj-Napoca, România
 furnizorului de formare

Limba(i) străină(e) cunoscută(e)

Autoevaluare

Nivel european ()*

Limba Engleza

Limba Franceza

Română

Înțelegere				Vorbire				Scriere	
Ascultare		Citire		Participare la conversație		Discurs oral		Exprimare scrisă	
C2	Utilizator experimentat	C2	Utilizator experimentat	C2	Utilizator experimentat	C2	Utilizator experimentat	C2	Utilizator experimentat
C1	Utilizator experimentat	C1	Utilizator experimentat	C1	Utilizator experimentat	C1	Utilizator experimentat	C1	Utilizator experimentat

(*) Nivelul Cadrelui European Comun de Referință Pentru Limbi Străine

Competențe și abilități sociale

- Spirit de echipa, usor adaptabila in contexte profesionale interdisciplinare, intersectoriale, interinstituționale, multilevel
- Abilități excelente de lucru în echipă, bun motivator
- Spirit de colaborare si sudare a echipei, bun mediator de conflicte/ moderator în cadrul echipei
- Capacitate ridicată de integrare și lucru în medii culturale diverse/ interculturale
- Abilități foarte bune de comunicare și negociere în domeniile de competență

Competențe și aptitudini organizatorice

- Orientarea organizării implementării proiectului către rezultate, managementul riscurilor, asigurarea valorii adăugate a proiectului, maximizarea impactului resurselor utilizate și asigurarea sustenabilității proiectului (oameni, resurse materiale, organizaționale etc) după

încheierea acestuia

- Experiență și capacitate în coordonarea și lucrul cu succes cu echipe intersectoriale, interdisciplinare și interinstituționale de dimensiuni mari și medii
- Experiență de succes în colaborarea și lucrul cu/ în echipe de consultanță internaționale
- Abilități în domeniul coordonării și managementului de proiecte integrate
- Abilități în eficientizarea echipei/ organizațională/ instituțională, a lucrului interinstituțional
- Experiență de succes în dezvoltarea cooperării interinstituționale și interorganizaționale, odată cu implementarea proiectelor complexe
- Capacitate ridicată de a lucra cu idei și concepte inovative în implementarea unor proiecte noi
- Capacitatea ridicată de a dezvolta concepte de comunicare și/sau de formare, conceperea și elaborarea materialelor pentru sprijinirea și facilitarea implementării proiectelor integrate
- Utilizarea echipamentelor/ sistemelor electronice complexe de instruire

Competențe și aptitudini tehnice

Coordonarea de proiecte și operațiuni complexe, elaborarea de studii și proiecte integrate, consultanță, asistență tehnică în domeniile:

- Planificare urbană/ urbanism și planificare teritorială/ amenajarea teritoriului
- Managementul dezvoltării locale (urbane, rurale, la nivel teritorial) și utilizarea instrumentelor specifice
- Regenerare urbană, revitalizarea zonelor centrale
- Administrație publică locală și centrală, administrare pe mai multe nivele
- Strategii și politici de dezvoltare locală/ regională/ națională
- Dezvoltare economică locală și competitivitate regională: dezvoltare instituțională, structuri DEL în cadrul autorităților locale, structuri corespunzătoare în cadrul comunităților locale, inițierea configurării de clustere/ asocieri în structuri de dezvoltare economică
- Utilizarea instrumentelor pentru dezvoltare economică locală/regională: parteneriate public privat, lucrul cu actorii sectorali relevanți, cu membrii comunităților
- Implicarea cetățenilor și actorilor sectoriali relevanți în procesul de luare a deciziilor privind dezvoltarea
- Dezvoltare metropolitană: dezvoltarea terenurilor, dezvoltarea serviciilor publice, planificare strategică/spațială/financiară, participarea cetățenilor, lobby către administrația centrală, instituționalizarea metropolitană/ dezvoltare instituțională, marketing proiecte etc
- Managementul structurilor asociative de cooperare teritorială: zone metropolitane, asociații de dezvoltare intercomunitară
- Dezvoltare instituțională, dezvoltarea capacității instituționale și profesionale pentru implementarea strategiilor/politicilor de dezvoltare locală/teritorială
- Configurarea programelor integrate de consultanță, asistență tehnică, instruire aferent proiectelor de dezvoltare locală/teritorială
- Managementul implementării de proiecte complexe de dezvoltare, de anvergură intersectorială, multilevel și teritorială
- Instruire în domeniile de competență, atragerea de finanțări europene, competitivitate economică etc

Competențe și aptitudini de utilizare a calculatorului

- O foarte bună utilizare a pachetului MS Office
- O bună stăpânire a aplicației Adobe Professional
- O foarte bună stăpânire a utilizării internetului, a motoarelor de căutare

Permis(e) de conducere

Nu

Informații suplimentare

- Membra a Registrului Urbanistilor din Romania
- Vice-presedinta a Asociației Urbanistilor din Cluj
- Membra a Asociației Absolvenților IHS Rotterdam, Romania

Hobby-uri

- Lectura
- Fotografia
- Sportul
- Călătoriile

Recomandari:

Sam Coxson, Unitatea Administrație Publică, Programul GRASP

Council Dr. NE 409, Vienna, Virginia, SUA
Telefon (acasa): 001 703 3192137
slcoxson@yahoo.com

Scott Johnson, PADCO, Programul LGR
Telefon (birou): +40 21 310 0719
scott_johnson@padcolgrp.ro

Constantin Ciupagea, General Director, Romanian Academy, National Institute of Research in Economy, Institute of World Economy
Calea. 13 Septembrie, nr. 13, sect 5, Bucuresti, Romania, cod poștal 050711, c.p. 42-13,
Telephone/ fax 40-21-318.24.55; 318.24.60; fax: 40-21-318.24.54;

Laszlo Borbely, Ministru, Ministerul Mediului și Pădurilor
Str. Libertății 12, Sect. 5, Bucuresti, Romania
Telefon: 021 316 02 66
Fax: 021 312 42 27

Mircea Mureșan, General Director, SC MDA Global Audit, Romania
Str. Buftea nr. 7, Cluj-Napoca. Romania
tel. +40 264 450215,
mircea.muresan@mdaglobal.ro

Stelian Brad, Vice Rector, Technical University of Cluj Napoca, Romania
Str. Memorandumului nr. 28, Cod postal 400114, Cluj-Napoca, Romania
tel. +4 0264 401 200, 401248, tel./fax +4 0264 592 055
Stelian.Brad@staff.utcluj.ro

Jeni Ioniță, Director General, Halcrow România SRL
Str C Davila 5, sect 5, Bucuresti
Tel: 40 311 065 376
lonitaJ@halcrow.com

Florin Moldovan, Administrator Public, Consiliul Județean Bistrița-Năsăud, Romania
Pta Petru Rarel, nr 1, Bistrița, Romania
Tel. +40 755 112 822
florin_moldovan@yahoo.com

Vasile Sebastian Dîncu, Viceprim-ministru, Ministru al dezvoltării regionale și administrației publice, România
Str. Apolodor, nr. 17, Latura Nord, sector 5
Tel: 037 211 15 06

Anexe	Copii ale diplomelor și certificatelor obținute.
--------------	--

1. Proiectede urbanism cu Experiment Proiect SRL

1995

- Revitalizarea fațadelor din zona centrală a municipiului Cluj -Napoca : str. Petre Maior, str. Memorandumului, str. Moșilor
- Revitalizarea fațadelor din zona centrală a municipiului Cluj- Napoca - str. Gh. Doja

1996

- P.U.D., str. Gârbău , Cart. Mănăștur , Cluj - Napoca
- Studiu de impact urbanistic pt. Sediul Romtelecom , Cluj - N.
- P.A.T.J. Cluj - Rețeaua de Localități și Infrastructura
- P.A.T.Z. Munții Apuseni - Rețeaua de localități

1997

- P.A.T.J. Cluj - Valorificarea potențialului natural , economic , cultural și protecția mediului - Strategii și scenarii de dezvoltare
- P.U.G. Comuna Cășeu , jud. Cluj

1998

- P.U.G. Comuna Cuzdrioara , jud. Cluj
- Revitalizarea fațadelor din zona centrală a municipiului Cluj-Napoca - Piața Ștefan cel Mare
- Revitalizarea fațadelor din zona centrală a municipiului Cluj-Napoca - Piața Mihai Viteazu
- Revitalizarea fațadelor din zona centrală a municipiului Cluj- Napoca - Piața Lucian Blaga
- P.U.G. Comuna Băișoara , jud. Cluj
- P.U.G. Comuna Ciurila , jud. Cluj
- P.U.G. Comuna Poieni , jud. Cluj
- Documentație pentru atestarea stațiunii turistice Muntele Băișorii
- Studiu de impact urbanistic, str. E. Zola, Cluj-Napoca
- Studiu de impact urbanistic, Ciucea, jud. Cluj
- Referat P.U.G. Cluj-Napoca
- P.A.T.J. Mureș - Faza I

1999

- Studiu de Impact Urbanistic pentru Restaurant McDrive, Baia-Mare
- P.A.T.J. Mureș - Faza a II-a
- P.A.T.J. Mureș - Fazele III, IV, V

2000

- Regulamente Locale de Urbanism, la PUG comune Caseiu, Ciurila, Cuzdrioara, Poieni, Baisoara.

2. Proiecte de management urban in cadrul programelor de consultanta

2001- Proiectul Leonardo da Vinci RO/98/1/83549 "Sisteme continue de training in parteneriate public-privat pentru dezvoltare economica locala"

- Programul de management pentru revitalizarea centrului istoric al Municipiului Cluj
- Schita de strategii de dezvoltare economica a municipiului Cluj Napoca

2003 - in cadrul "Programului de Asistenta pentru Autoritatile Locale din Romania", finantat de USAID, implementat de RTI, North Carolina, USA

- Elaborarea strategiilor de dezvoltare economica pentru municipiile Pitesti, Ploiesti, Targu Mures, Mangalia, Brasov -
- Constituirea Comitetului pentru dezvoltare economica Pitesti
- Organizarea primului targ de proiecte urbane cu municipiile Pitesti, Ploiesti, Targu Mures, Mangalia, Brasov

2004 - in cadrul Proiectului GRASP, finantat de USAID si implementat de DAI & AED, USA

- Constituirea Zonei Metropolitane Iasi
- Strategiile de dezvoltare a celor 15 unitati administrativ teritoriale componente – Zona Metropolitana Iasi
- Schita strategiei integrate de dezvoltare a Zonei Metropolitane Iasi
- Matricea de proiecte prioritare a Zonei Metropolitane Iasi
- Infiintarea primei Agentii de dezvoltare metropolitana din Romania, la Iasi
- Constituirea a 9 Comitete Consultative Cetatenesti in Zona Metropolitana Iasi

2006 – in cadrul colaborarii cu MTCT

- Coordonarea conceptului strategic de dezvoltare spatiaa a Romaniei si reintegrare in structurile spatiale europene 2007-2030
- Integrarea masurilor conceptului strategic 2007-2030 in Planul National de Dezvoltare si Cadrul National Strategic de Referinta 2007-2013, in vederea asigurarii sustenabilitatii pe termen lung a acestor doua documente
- Dezvoltare institutionala pentru MTCT, Urban Proiect si CDCAS - in cadrul colaborarii cu PADCO, Programul pentru adminsitratia Locala finanta de USAID
- Infiintarea Comsiei interdepartamentale pentru planificarea investitiilor in cadrul primariei Municipiului Cluj Napoca

- Planul de acțiune pentru investiția Ocolitoarea Cluj (în elaborare)

3. Proiecte elaborate în cadrul Halcrow România (coordonare și elaborare)

2009-2012

Planuri Integrate de Dezvoltare Urbană

- Planul Integrat de Dezvoltare Urbană al Municipiului Craiova
- Planul Integrat de Dezvoltare Urbană al Municipiului Bacău
- Planul Integrat de Dezvoltare Urbană al Municipiului Drobeta Turnu Severin
- Planul Integrat de Dezvoltare Urbană al Municipiului Reșița
- Planul Integrat de Dezvoltare Urbană al Municipiului Slobozia

Planuri Urbanistice Generale

- Planul Urbanistic General al Municipiului Petroșani, secțiunea situația existentă
- Planul Urbanistic General al Municipiului Odorheiu Secuiesc, secțiunile strategie, patrimoniu, mediu, transporturi
- Planul Urbanistic General al Orașului Dumbrăveni, secțiunile dezvoltare economică, patrimoniu, transporturi
- Planul Urbanistic General al Comunei Hurezani, Jud Gorj
- Planul Urbanistic General al Comunei Căpreni, Jud Gorj

Planuri de Amenajarea Teritoriului

- Planul de Amenajarea Teritoriului Județului Gorj, secțiunile de mediu și ghidul administrației publice
- Planul de Amenajarea Teritoriului Județului Harghita, secțiunile dezvoltare regională, mediu, transporturi
- Planul de Amenajarea Teritoriului Județului Olt, secțiunile strategie, mediu, transporturi
- Planul de Amenajarea Teritoriului Zonal Balta Mică a Brăilei
- Planul de Amenajarea Teritoriului Zonal Periurban Brăila, secțiunile strategie, mediu, dezvoltare instituțională
- Master Plan privind eroziunea costiera, finanțat de POS Mediu, contribuții
- Planul de Amenajarea Teritoriului Zonal Costier al Mării Negre, secțiunile strategie, dezvoltare instituțională, comunicare

Planuri Urbanistice Zonale

- Plan Urbanistic Zonal Zona turistică Parâng
- Planuri Urbanistice Zonale amplasare lucrări exploatare petrol
- Plan Urbanistic Zonal zonă protejată, secțiunile dezvoltare instituțională și comunicare

Strategii de dezvoltare

- Strategia de dezvoltare în cadrul PUG Municipiul Bistrita (2011)
- Strategia de dezvoltare a Zonei Periurbane Braila, în cadrul PATZ Periurbana Braila (2011)
- Strategia de dezvoltare a municipiului Bacău, secțiunile strategie de dezvoltare, dezvoltare instituțională și instruire
- Strategia de dezvoltare a Asociației Intercomunitare de Dezvoltare Alba Iulia, secțiunile strategie de dezvoltare, dezvoltare instituțională și instruire (2010-2011)

Studii

- Analiza Națională a Zonei Bazinului Hidrologic al Râului Tisa, secțiunea de evaluare a documentațiilor existente
- Studiul de fundamentare PUG privind dezvoltarea durabilă și turismul pentru Comuna Bistrița Bârgăului
- Studiu de caz și fezabilitate privind dezvoltarea clusterelor în Zona Metropolitană Brașov, proiectul 'NICER - Networks for the Internationalization of Excellence in Cluster Region', componentă a proiectului DISTRICT+, derulat prin Programul de Cooperare Teritorială INTERREG IV C

4. Proiecte elaborate în cadrul MDA Global (coordonare și elaborare)

2012-2013

Studii

- Componenta privind politicile Cercetare-Dezvoltare-Inovare și de Informare pentru Transfer Tehnologic, la nivelul Județului Brașov, în cadrul EAST_INNO_TRANSFER, Supporting Innovation and Fostering Knowledge Transfer in the New EU Member State, DISTRICT+, INTERREG IVC, Axa prioritară 1 – "Inovarea și economia cunoașterii", pentru Agenția de Dezvoltare Durabilă a Județului Brașov;
- Componenta privind politica de atragere a investițiilor străine directe în sprijinul clusterelor economice și entităților specifice, în cadrul proiectului NICER (Networks of Internationalization of Cluster Excellence in Regions, DISTRICT+, INTERREG IVC, Axa prioritară 1 – "Inovarea și economia cunoașterii"), pentru Agenția de Dezvoltare Durabilă a Zonei Metropolitane Brașov;
- Servicii de consultanță pentru elaborarea unei documentații de fundamentare a potențialului economic local, Strategia și Planul de acțiune pentru relansare economică locală, Municipiul Câmpia Turzii; asistență tehnică pentru configurarea Polului Agro-Zootehnic-Industrial Arieș;
- Studiu de oportunitate privind realizarea unei structuri asociative între Municipiul Sighetu-Marmației și localitățile din zona de influență reciprocă, pentru Primăria Municipiului Sighetu-Marmației;
- Expert panel, pentru evaluarea Acordului de parteneriat 2014-2020, domeniul Smart Growth, pentru Ministerul Fondurilor Europene.

5. Proiecte elaborate in colaborare cu Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca (coordonare și elaborare)

2013

- Strategia de dezvoltare durabilă a Județului Bistrița-Năsăud 2014-2020;
- Elaborarea conceptului, designului și coordonarea implementării programului de instruire privind componenta de specializare inteligentă a politicilor de configurare a clusterelor, în cadrul Proiectului ClusterPoliSEE, pentru Agenția de Dezvoltare a Regiunii Nord-Est;
- Asistență tehnică în elaborarea strategiilor de cluster pentru clustere în domeniile: industrii creative (Focșani), servicii medicale și de sănătate (Cluj-Napoca), în cadrul Programului Competitivitate și Inovare, în afiliere cu Programul Microeconomics of Competitiveness al Harvard Business School.

2014-2015

- Elaborarea Programului de implementare a Strategiei de Dezvoltare Durabilă a Județului Bistrița-Năsăud prin proiecte teritoriale integrate.

6. Proiecte coordonate in cadrul Consiliului Județean Bistrița-Năsăud

2014-2015

- Programul-Cadru pentru implementarea Strategiei de dezvoltare durabilă a Județului Bistrița-Năsăud 2014-2020;
- Instituționalizarea Parteneriatului intersectorial pentru implementarea Strategiei de dezvoltare durabilă a Județului Bistrița-Năsăud 2014-2020;
- Stabilirea Protocolului privind colaborarea Județului Bistrița-Năsăud cu Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca în vederea dezvoltării procesului de învățământ superior în județul Bistrița-Năsăud.

7. Programe de Training sustinute

(1997-1999) Elaborarea și implementarea de programe de training, cu Centrul Teritorial de Training pentru Funcționarii din Administrația Publică Locală și the Institute for Housing and Urban Development Studies Rotterdam/Bucharest, în cadrul Programului MATRA, în următoarele domenii:

- Agenda Locala 21
- Rolul administrației în implementarea politicilor de dezvoltare locală
- Finanțe municipale
- Rolul ONG-urilor în procesul de luare a deciziilor
- Strategii și proiecte de dezvoltare
- PPP în dezvoltarea economică locală

(1997) Reabilitare ecologică în zona Cheile Turzii, manual de training pentru atelierul de lucru cu factorii de decizie, Cheile Turzii, cu Asociația Urbanistilor din Cluj, în cadrul Programului Ecologic al OSF (co-autor);

(1998-1999) Programe de Training cu Centrul Teritorial de Training pentru Funcționarii din Administrația Publică Locală Cluj, în :

- Management Urban
- Politici de dezvoltare locală

(1999) Training pentru autoritățile locale, în cadrul programelor de asistență finanțate de USAID, implementate de Chemonix International - România în

- Management Urban
- Bugete pe Programe
- Participare cetățenească în dezvoltarea urbană

(1999-2001) Elaborarea și coordonarea programului de training în cadrul Proiectului "Sisteme continue de training în parteneriate public-privat pentru dezvoltare economică locală" (Programul Leonardo Da Vinci, PHARE), adresat factorilor de decizie locali implicate, Cluj.

(2000) Training în Politici de mediu și dezvoltarea economică locală pentru specialiștii Agenției de Protecție a Mediului Cluj, în cadrul proiectului Bancii Mondiale no.123/1/1999

(2001) Training în Parteneriate public-privat pentru Consiliul Local și executivul Primăriei Municipiului Pitești, Iunie 2001, Program LGA -USAID, implementat de Research Triangle Institute International

(2002) Training în cadrul Programului LGA, Componenta Dezvoltare Economică Locală, cu specialiștii primăriilor municipiilor Pitești, Ploiești, Brașov, Mangalia și Târgu Mureș.

- Indicatori ai dezvoltării locale durabile
- Strategii de dezvoltare locală
- Dezvoltare economică locală
- Marketing Urban
- Participare cetățenească

(2003) Training în Managementul Proiectelor în cadrul Scolii Internaționale de Vara LEADERS , LEADERS România

(2003-2004) Elaborare structura si coordonarea activitatilor de training in cadrul proiectului 'Parteneriate in dezvoltare metropolitana – Iasi' (primari, specialisti in administratiile locale, reprezentanti ai serviciilor publice, universitatilo, sectorului privat, ONGurilor, cetateni), Programul GRASP, Iasi –in domeniile

- Dezvoltare metropolitana
- Planificare Strategica/spatiala/financiara
- Dezvoltarea serviciilor publice
- Indicatori de dezvoltare
- Participare cetateneasca
- Institutionalizarea parteneriatului metropolitan

(2003) Training in Servicii Publice, Youth Professional Program, Institutul National de Administratie

(2007) Elaborarea modulului 'Municipal Corporate Planning' in cadrul Exchange Municipal Training Courses Program, Project no. PT 814, Louis Berger SAS and Standing Conference of Towns and Municipalities, Serbia

(2010) Elaborarea si livrarea cursului Strategii de dezvoltare locala durabila, in cadrul proiectului Strategia de dezvoltare durabila a Municipiului Bacau, finantata de PO DCA, Bacau, Romania

(2011) Elaborarea si livrarea cursului Strategii de dezvoltare microregionala durabila, in cadrul proiectului Strategia de dezvoltare durabila a Asociatiei Intercomunicare de Dezvoltare Alba Iulia, finantata de PO DCA, Alba Iulia, Romania

(2011) Coordonarea cursului și livrarea unei secțiuni in cadrul cursului de Achiziții Publice, in cadrul proiectului Strategia de dezvoltare durabila a Asociatiei Intercomunicare de Dezvoltare Alba Iulia, finantata de PO DCA, Alba Iulia, Romania

(2013) Coordonarea cursului de training privind Cluster Policy și Strategia de Specializare Inteligentă RIS3, în cadrul Proiectului Cluster PoliSEE, cofinanțat din Programul de Cooperare Transeuropeană pentru Europa de Sud Est, program adresat celor 24 de parteneri internaționali implicate, pentru ADR Nord Est, sub egida Universității Tehnice Cluj-Napoca;

(2013) Elaborarea și implementarea cursului de instruire Abordare Inovativă a Posibilităților de Dezvoltare Rurală pe Teritoriul Microregiunii Mara-Natur, proiect finanțat de PNDR, derulat prin 3ART srl, Șuior, Romania;

(2013) Coordonarea Programului Competitivitate și Inovare, în cadrul Universității Tehnice Cluj-Napoca și în afiliere cu Institutul pentru Strategie și Competitivitate al Harvard Business School, Cluj-Napoca, Romania;

(2014) Elaborarea și implementarea cursului de instruire Dezvoltarea economică a teritoriului Microregiunii Mara-Natur PRIN implementarea măsurilor: 421 – implementarea proiectelor de cooperare; 41 – implementarea strategiilor de dezvoltare locală, , proiect finanțat de PNDR, derulat prin 3ART srl, Baia Sprie, Romania.

(2015) Elaborarea și implementarea cursului de instruire Facilitator de dezvoltare comunitară, Specializare 341204, derulat prin 3ART srl, Baia Sprie, Romania.

8. Lucrari

- Modulul de Etici si Legislatie de Mediu, Universitatea Tehnica - Cluj, Scoala de Studii Postuniversitare si Universitatea Minnesota, Hubert H. Humphrey Institute for Public Affairs, Center for Nations in Transition;
- Agentia de Dezvoltare Locala, studiu de caz pentru Centrul Teritorial de Training pentru Functionarii din Administratia Publica Locala, co-autor, Programul ROMMATRA, 1999;
- Reabilitarea zonei centrale, co-autor, studiu de caz pentru Centrul Teritorial de Training pentru Functionarii din Administratia Publica Locala, Programul ROMMATRA, 1999;
- Ghidul Investitorilor pentru municipiul Cluj, co-autor, LED-COOP, Programul Leonardo da Vinci, ISBN 973-9471-94-3, Editura UT Press, 2001;
- Ghidul revitalizarii zonei centrale a municipiului Cluj, co-autor, LED-COOP, Programul Leonardo da Vinci, ISBN 973-9471-94-3, Editura UT Press, 2001;
- Manual de Training in Parteneriate Public Privat pentru Dezvoltare Economica Locala, co-autor, LED-COOP, Programul Leonardo da Vinci, ISBN 973-9471-94-3, Editura UT Press, 2001;
- "Sisteme continue de training in parteneriate public-privat pentru dezvoltare economica locala", brosură proiectului, coautor, LED-COOP, Progr Leonardo da Vinci, ISBN 973-9471-94-3, Editura UT Press, 2001;
- 'Imi pasa deCluj', brosură educationala, LED-COOP, Programul Leonardo da Vinci, ISBN 973-9471-94-3, Editura UT Press, 2001;
- 2 filme promotionale privind zona centrala si potentialul in dezvoltarea economica locala, LED-COOP, Programul Leonardo Da Vinci, 2001;
- Contributii la elaborarea analizei SWOT pentru o propunere de strategie de dezvoltare a municipiului Cluj-Napoca, Grant Governamental Flamand-Romanian, consultant in cadrul echipei Groep Planning Bruges-Brussels;
- Optiuni in abordarea programelor de asistenta in dezvoltare economica in Romania in perioada 2002-2007, co-autor, Programul LGA USAID-RTI, Mai 2002, www.lga.ro
- Programul de training in Marketing Urban si pachetele de proiecte prioritare, Programul LGA USAID-RTI, www.lga.ro
- Documentele pentru pagina de web a Zonei Metropolitane Iasi, Programul GRASP, Sep 2004, <http://lgrasp.ro>, www.zonametropolitanaiaasi.ro

- Zona Metropolitana Iasi, Studiu de Caz, Editura AFIR, Bucuresti, ISBN 973-7714-16-4
- Studiu de piata privind serviciile de regenerare in Romania, pentru Ambasada Marii Britanii, Departamentul pentru Dezvoltarea Comertului, Mai 2005
- Broșura Zonei Metropolitane Iași, Târgul de Proiecte "Oportunități de dezvoltare în Zona Metropolitană Iași", ediția 2005
- Dezvoltare Metropolitana la Iasi, articole publicate pe Portalul Resistei Nazionale de Administratie Publica, sep-dec 2005, www.administratie.ro
- Short assessment of Romanian Urban regeneration services Market, under Iasi Metropolitan Development Agency, paper developed for UK Embassy in Bucharest, Dept. of Trade Development, May 2005
- Metropolitan sustainable development, the case of Iasi, ISBN (10)-973-662-266-5, Series of Publications of The Eco-Management Center, Studies and Research, by UTPress, Cluj Napoca, 2006
- Brosura Conceptul Strategic de Dezvoltare Teritoriala **Romania 2030**, coordonator, oct 2008, MDLPL, Bucuresti, http://www.mdrl.ro/documente/publicatii/2008/Brosura%20Conc_strat_dezv_teritoriala.pdf , <http://www.mdrap.ro/consultare-publica-conceptul-strategic-de-dezvoltare-teritoriala-romania-2030> , <http://www.mdrap.ro/dezvoltare-teritoriala/cooperare-si-coeziune-teritoriala/csd-romania>
- Ghidul de Regenerare Urbana publicat de Ministerul Dezvoltarii Regionale si Locuintelor, mai multi autori, 2008, <http://www.mdrl.ro/documente/publicatii/2007/Brosura%20Ghid%20informativ%20privind%20Regenerarea%20Urbana%20-%20principii%20si%20practici%20europene.pdf>
- Prezentări în cadrul seminariilor și conferințelor
 - Competitivitate, dezvoltare durabilă și coeziune teritorială, CSDSR 2030 - PND/CNSR (2007-2013) - Planificarea comprehensiva a dezvoltarii, Întâlnire consultativă, MTCT, 12 aprilie 2006
 - Poli de dezvoltare si competitivitate, CSDTR 2030, Conferința Urbanconcept, Iasi, 19 decembrie, 2006
 - Regional Development in Central and Eastern Europe, 20-22 September 2007, Warsaw, Polonia, <http://www.euroreg.uw.edu.pl/en/conferences/rozwój-regionalny-w-europie-srodkowo-wschodniej-2012-12-01-23-17-26>, http://www.euroreg.uw.edu.pl/media/conference_abstracts_-_regional_development_in_cee_finpdf.pdf
 - Instrumente de dezvoltare regionala, crestere economica si creare de noi locuri de munca în cadrul CSDTR 2030, Clustere economice, dezvoltare policentrica si regiuni pentru schimbare economica, Bucuresti 8 Noiembrie, 2007
 - Competitivitate si coeziune teritoriala prin dezvoltare metropolitana, (configurarea rețelei de zone metropolitane la nivel national), Conferința 'Aglomerările metropolitane - provocare pentru administratia publica locala', 29 noiembrie 2007, Brasov
 - Parteneriat cu sectorul academic si de cercetare in competitivitate regionala si dezvoltare teritoriala -Conceptul Strategic de Dezvoltare Teritorială a României pe termen lung (2007-2030), Academia Romana Sala de Consiliu Bucuresti, 5 februarie 2008, <http://strategia.ncsd.ro/docs/concept.pdf>
 - Pledoarie pentru viitorul României, Conferința națională 'Cercetare teritorială, investiție pentru viitorul României', organizată pentru lansarea Programului ESPON 2013 în România, Aula Magna, Academia Română, 8 februarie, 2008, București, http://www.mdrl.ro/documente/coop_teritoriala/granite_interne/espon/evenimente/Materiale_februarie_08.exe
 - Dezvoltarea policentrică în sprijinul competitivității regionale și dezvoltării teritoriale, Conferința 'Dezvoltare regională și finanțe municipale', București, 26 Iunie, 2008, organizată de Banca Mondială, http://siteresources.worldbank.org/INTRROMANIA/Resources/275048-1214937960318/5172900-1214980678684/Dezvoltarea_policentrica.ppt.
 - Experiențe ale statelor europene privind dezvoltarea policentrică și parteneriatele metropolitane, Parteneriat metropolitan național pentru dezvoltarea policentrică și consolidarea competitivității României, Brașov, 31 iulie, 2008
 - Spre o dezvoltare teritorială mai echilibrată și mai armonioasă - Coeziune Coeziune și competitivitate teritorială, în cadrul Open Days – Ziua regiunilor: Idei și acțiuni pentru dezvoltarea regiunilor, București, 13 Octombrie, 2008, http://www.mdrl.ro/documente/evenimente/open_days/2.pdf
 - Competitivitate și Coeziune Teritorială în Estul și Sud-Estul Europei (Grupul Visegrad 4+2), București, România, 28-29 octombrie, 2008, https://www.google.ro/search?sclient=psy-ab&biw=1366&bih=667&site=webhp&q=competitivitate+si+coeziune%2C+vrabete&oq=competitivitate+si+coeziune%2C+vrabete&gs_l=hp.3...97540.103382.2.105329.27.27.0.0.0.12.205.4156.0j25j2.27.0.msedr...0...1c.1.64.psy-ab..36.19.2087.eXCijKFHts&pbx=1&bav=on.2.or.&bvm=bv.90790515.d.ZWU&ech=1&psi=h-8tVdPICYe-PLrPqeAO.1429073797676.8&ei=GvAtVbGyJcnJPaHmgKgM&emsg=NCSR&noj=1
 - O Românie Competitivă, Armonioasă și Prosperă – CSDTR 2030, București, 11 noiembrie, 2008
 - Romania in cadrul Parteneriatului Grupul Visegrad 4+2, București, 11 noiembrie, 2008